

Projektmanagement

Thema 06

Der Projektplan

1

Projektplanung

- Strukturplan (WBS, PSP)
- GANTT-Diagramm
- Netzplan
- Zeitplan
- Personal- und Ressourcenplan
- Finanzplan

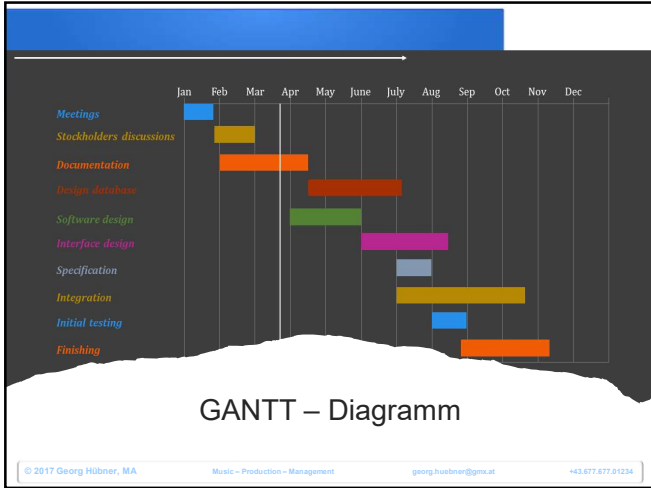
© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management georg.huebner@gmx.at +43.677.677.01234

2

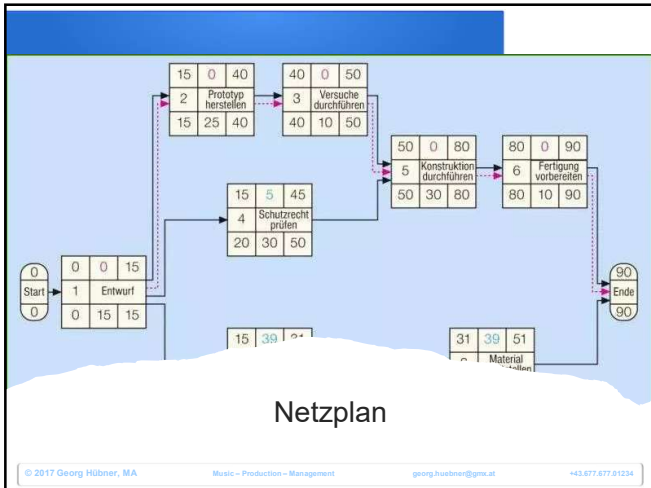
Projektstrukturplan (PSP)

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management georg.huebner@gmx.at +43.677.677.01234

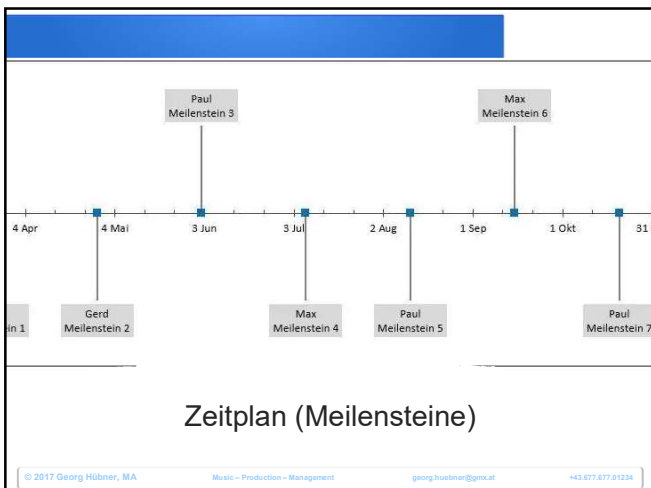
3



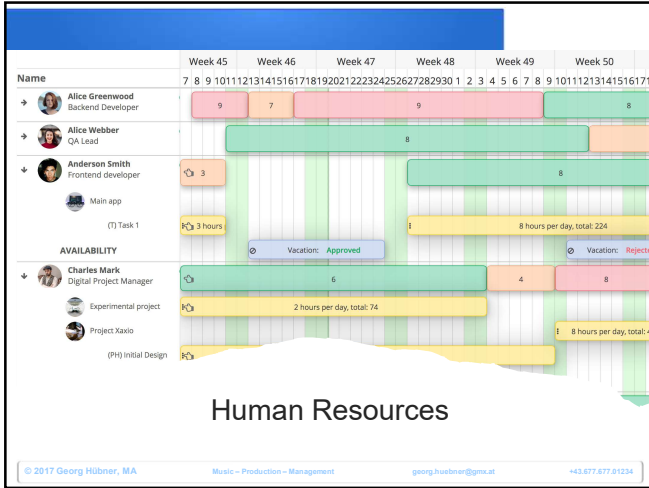
4



5



6



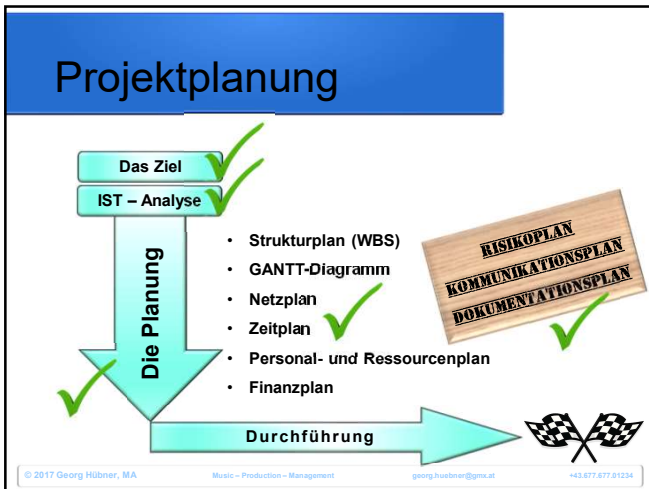
7

	Plan	Ist	Diff	Plan	Ist	Diff	Plan	Ist	Diff	Plan	Ist	Diff
Anfangsbestand	2.000	2.000	0	-2.000	-4.000	-2.000	-3.000	-1.000	2.000	-3.000	-1.000	2.000
Einzahlungen												
Erlöse	10.000	10.000	0	10.000	15.000	5.000			0			0
Sonstige Erträge	2.000	1.000	-1.000	2.000	1.000	-1.000			0			0
		0	0		0	0			0			0
Summe Einzahlungen	12.000	11.000	-1.000	12.000	16.000	-4.000	0	0	0	0	0	0
Auszahlungen												
Löhne	-5.000	-6.000	-1.000	-5.000	-6.000	-1.000			0			0
Behälter	-6.000	-5.000	1.000	-6.000	-5.000	1.000			0			0
Material	-5.000	-6.000	-1.000	-2.000	-2.000	0			0			0
		0	0		0	0			0			0
Summe Auszahlungen	-16.000	-17.000	-1.000	-13.000	-13.000	0	0	0	0	0	0	0

Finanzplan

© 2017 Georg Hübner, MA | Music - Production - Management | georg.huebner@gms.at | +43.677.677.0134

8



9

Die Projektstruktur

- 1. Das Projekt strukturieren**
 - 1.1 Arbeitspakete erstellen**
 - 2.1.1 In Details denken
 - 2.1.2 Hierarchisch denken
 - 1.2 Die Work Breakdown Structure (WBS)**
 - 2.1.1 Ausnahmen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

10

Die Projektstruktur

- 2. Strukturplan erstellen**
 - 2.1 Unterschiedliche Wege**
 - 2.2 Die WBS entwickeln**
 - 2.2.1 Top Down
 - 2.2.2 Brainstorming
 - 2.2.3 Ordnungszahlen
 - 2.2.4 Darstellungsformen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

11

Die Projektstruktur

- 3. Risiken der Unterteilung**
 - 3.1 Unbekannte**
 - 3.1.1 Eine bekannte Unbekannte
 - 3.1.2 Eine unbekannte Unbekannte
- 4. Das WBS-Glossar**

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

12

Die Projektstruktur

Lerninhalte

- Festlegen, was alles getan werden muss
- Detailliert und hierarchisch denken
- Das Projekt in kleine Schritte unterteilen
- Die Schritte in eine Struktur bringen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

13

Projektmanagement

Arbeitsschritte

➔

Zeitaufwand

➔

Ressourcen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

14

Die Projektstruktur

- 1. Das Projekt strukturieren**
 - 1.1 Arbeitspakete erstellen
 - 2.1.1 In Details denken
 - 2.1.2 Hierarchisch denken
 - 1.2 Die Work Breakdown Structure (WBS)
 - 2.1.1 Ausnahmen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

15

Die Projektstruktur

1. **Das Projekt strukturieren**
 - 1.1 **Arbeitspakete erstellen**
 - 2.1.1 In Details denken
 - 2.1.2 Hierarchisch denken
 - 1.2 **Die Work Breakdown Structure (WBS)**
 - 2.1.1 Ausnahmen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

16

Die Projektstruktur

1. **Das Projekt strukturieren**
 - 1.1 **Arbeitspakete erstellen**
 - 2.1.1 In Details denken
 - 2.1.2 Hierarchisch denken
 - 1.2 **Die Work Breakdown Structure (WBS)**
 - 2.1.1 Ausnahmen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

17

Die Projektstruktur

Zulieferer	Einladungen	Aufbau	Fest	Abbau
★	★	★	★	★
Start	Versand der Einladungen	Aufbau Beginn	Doors Open	Ende des Festes
				Rückgabe der Location

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

18

Die Projektstruktur

Einladungen

Versand der Einladungen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

19

Die Projektstruktur

- 1. Keine Lücken**
- 2. Keine Überschneidungen**

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

20

Die Projektstruktur

- 1. Das Projekt strukturieren**
 - 1.1 Arbeitspakete erstellen**
 - 2.1.1 In Details denken
 - 2.1.2 Hierarchisch denken
 - 1.2 Die Work Breakdown Structure (WBS)**
 - 2.1.1 Ausnahmen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

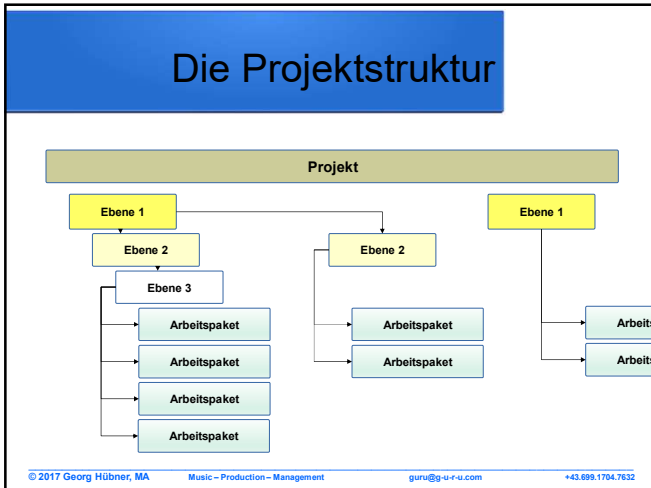
21

Die Projektstruktur

1. **Das Projekt strukturieren**
 - 1.1 **Arbeitspakete erstellen**
 - 2.1.1 In Details denken
 - 2.1.2 Hierarchisch denken
 - 1.2 **Die Work Breakdown Structure (WBS)**
 - 2.1.1 Ausnahmen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

22



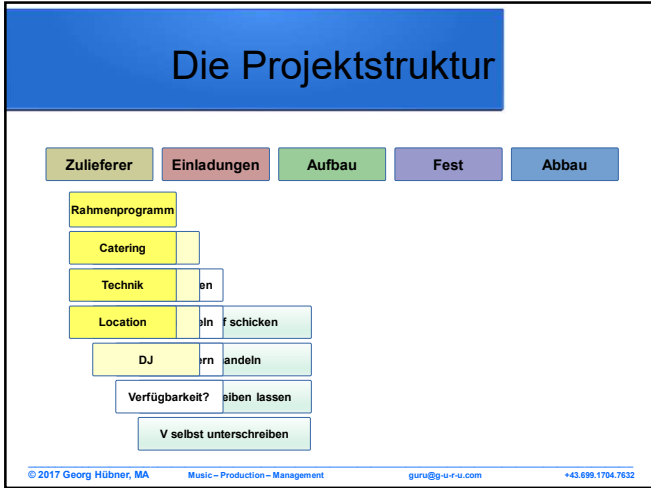
23

Die Projektstruktur

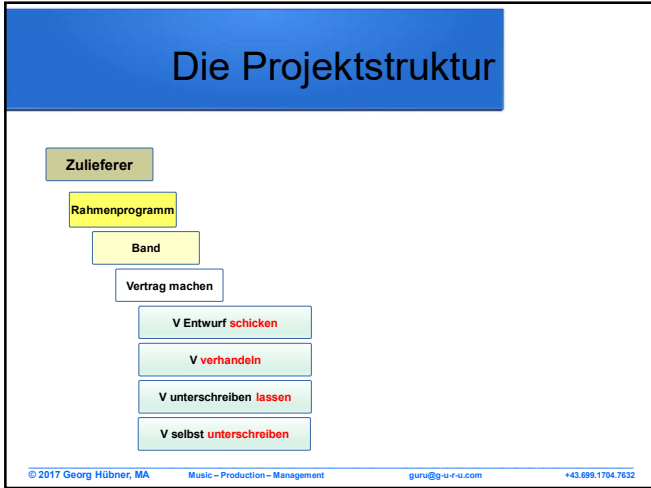
1. **Das Projekt strukturieren**
 - 1.1 **Arbeitspakete erstellen**
 - 2.1.1 In Details denken
 - 2.1.2 Hierarchisch denken
 - 1.2 **Die Work Breakdown Structure (WBS)**
 - 2.1.1 Ausnahmen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

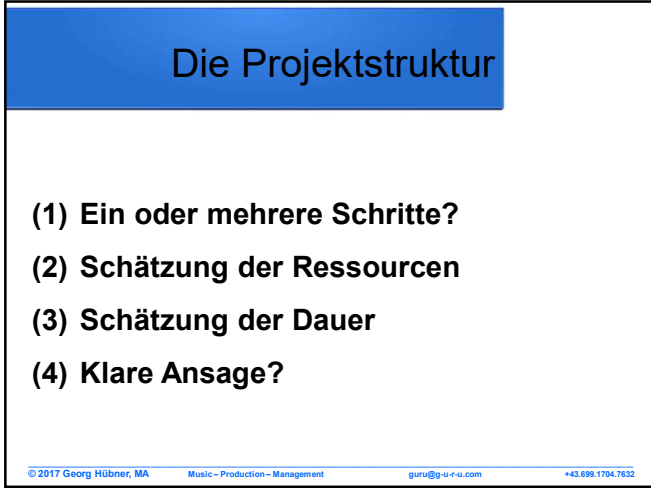
24



25



26



27

Die Projektstruktur

- 1. **Das Projekt strukturieren**
 - 1.1 **Arbeitspakete erstellen**
 - 2.1.1 In Details denken
 - 2.1.2 Hierarchisch denken
 - 1.2 **Die Work Breakdown Structure (WBS)**
 - 2.1.1 **Ausnahmen**

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

28

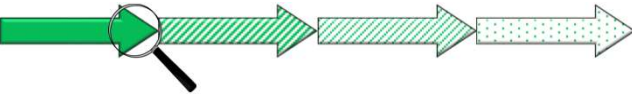
Die Projektstruktur

- (1) **Unteilbare Aufgaben**
- (2) **Langfristige Projekte**
 -  **Rollierende Planung**

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

29


Die Projektstruktur



© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

30

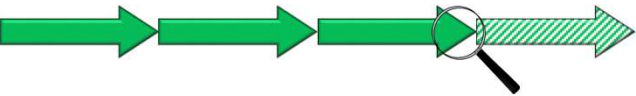
Die Projektstruktur



© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

31

Die Projektstruktur



© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

32

Die Projektstruktur

- 2. Strukturplan erstellen**
 - 2.1 Unterschiedliche Wege
 - 2.2 Die WBS entwickeln
 - 2.2.1 Top Down
 - 2.2.2 Brainstorming
 - 2.2.3 Ordnungszahlen
 - 2.2.4 Darstellungsformen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

33

Die Projektstruktur

2. Strukturplan erstellen

2.1 Unterschiedliche Wege

2.2 Die WBS entwickeln

- 2.2.1 Top Down
- 2.2.2 Brainstorming
- 2.2.3 Ordnungszahlen
- 2.2.4 Darstellungsformen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

34

Die Projektstruktur


- (1) Produktkomponenten**
- (2) Funktionen**
- (3) Geographische Bereiche**
- (4) Organisatorische Einheiten**
- (5) ...**

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632


35

Die Projektstruktur


Produktkomponenten



Musik



Artwork



Promotion

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

36

Die Projektstruktur

Funktionen

The diagram illustrates functional project structure. It features three main stages: 'Aufnahme' (Recording) represented by a microphone icon, 'Mix' represented by three faders, and 'Mastering' represented by a mastering console. Each stage has a corresponding colored box below it: a blue box for 'Aufnahme', a yellow box for 'Mix', and a green box for 'Mastering'. Below each box are three smaller boxes connected by arrows, indicating sub-tasks or team members within that function.

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

37

Die Projektstruktur

Geografisch

The diagram illustrates geographical project structure. It features two main locations: 'DE' (Germany) represented by a map of Germany with the German flag colors, and 'GB' (Great Britain) represented by a map of Great Britain with the Union Jack flag. Each location has a corresponding colored box below it: a blue box for 'DE' and a green box for 'GB'. Below each box are three smaller boxes connected by arrows, indicating sub-tasks or team members within that geographical region.

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

38

Die Projektstruktur

Organisatorisch

The diagram illustrates organizational project structure. It features three main roles: 'Musiker' (Musician) represented by a photo of a musician, 'Techniker' (Technician) represented by a photo of a person at a mixing console, and 'Grafiker' (Graphic Designer) represented by a photo of a person at a computer desk. Each role has a corresponding colored box below it: a blue box for 'Musiker', a yellow box for 'Techniker', and a green box for 'Grafiker'. Below each box are three smaller boxes connected by arrows, indicating sub-tasks or team members within that organizational role.

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

39

Die Projektstruktur

2. Strukturplan erstellen

- 2.1 Unterschiedliche Wege
- 2.2 Die WBS entwickeln**
 - 2.2.1 Top Down
 - 2.2.2 Brainstorming
 - 2.2.3 Ordnungszahlen
 - 2.2.4 Darstellungsformen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

40

Die Projektstruktur

2. Strukturplan erstellen

- 2.1 Unterschiedliche Wege
- 2.2 Die WBS entwickeln**
 - 2.2.1 Top Down**
 - 2.2.2 Brainstorming
 - 2.2.3 Ordnungszahlen
 - 2.2.4 Darstellungsformen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

41

Die Projektstruktur

2. Strukturplan erstellen

- 2.1 Unterschiedliche Wege
- 2.2 Die WBS entwickeln**
 - 2.2.1 Top Down
 - 2.2.2 Brainstorming**
 - 2.2.3 Ordnungszahlen
 - 2.2.4 Darstellungsformen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

42

Die Projektstruktur

2. Strukturplan erstellen

- 2.1 Unterschiedliche Wege
- 2.2 Die WBS entwickeln
 - 2.2.1 Top Down
 - 2.2.2 Brainstorming
 - 2.2.3 **Ordnungszahlen**
 - 2.2.4 Darstellungsformen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

43

Die Projektstruktur

1. Zulieferer

- 1.1 *Rahmenprogramm*
 - 1.1.1 Die Band
 - 1.1.1.4 *Vertrag machen*
 - 1.1.1.4.1 Entwurf schicken
 - 1.1.1.4.2 Vertrag verhandlen...
- 1.2 *Catering...*

etc...

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

44

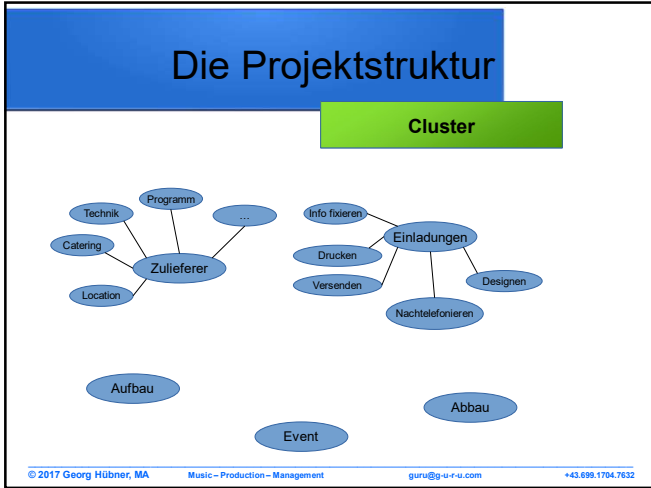
Die Projektstruktur

2. Strukturplan erstellen

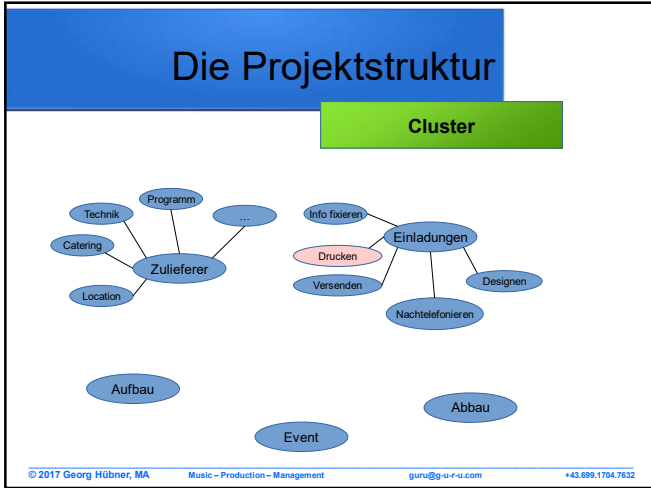
- 2.1 Unterschiedliche Wege
- 2.2 Die WBS entwickeln
 - 2.2.1 Top Down
 - 2.2.2 Brainstorming
 - 2.2.3 Ordnungszahlen
 - 2.2.4 **Darstellungsformen**

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

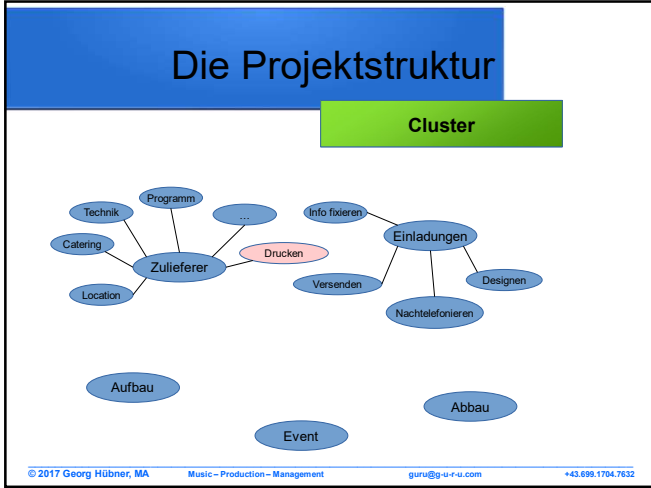
45



46



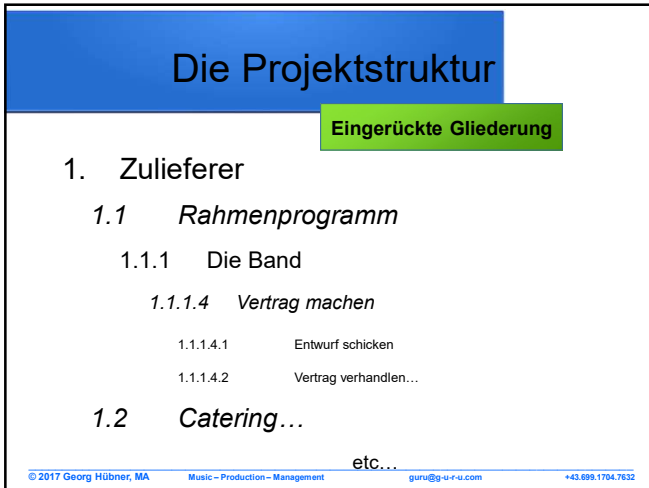
47



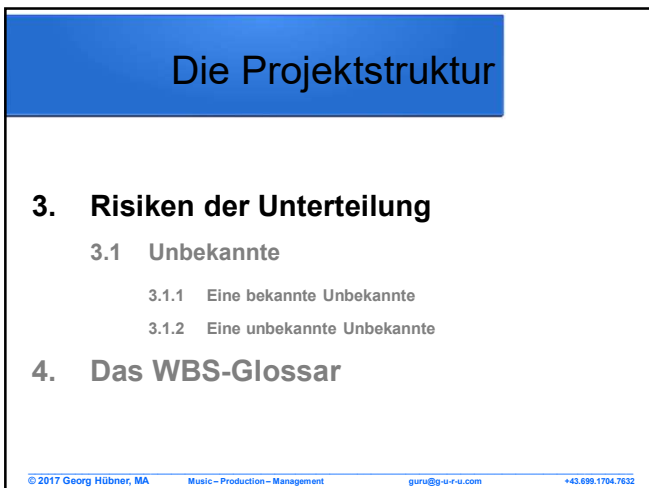
48



49



50



51

Die Projektstruktur

3. Risiken der Unterteilung

3.1 Unbekannte

- 3.1.1 Eine bekannte Unbekannte
- 3.1.2 Eine unbekannte Unbekannte

4. Das WBS-Glossar

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

52

Die Projektstruktur

3. Risiken der Unterteilung

3.1 Unbekannte

- 3.1.1 **Eine bekannte Unbekannte**
- 3.1.2 Eine unbekannte Unbekannte

4. Das WBS-Glossar

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

53

Die Projektstruktur

3. Risiken der Unterteilung

3.1 Unbekannte

- 3.1.1 Eine bekannte Unbekannte
- 3.1.2 **Eine unbekannte Unbekannte**

4. Das WBS-Glossar

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

54

Die Projektstruktur

3. Risiken der Unterteilung

3.1 Unbekannte

3.1.1 Eine bekannte Unbekannte

3.1.2 Eine unbekannte Unbekannte

4. Das WBS-Glossar

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

55

Die Projektstruktur

- (1) Namen und ID des Arbeitspakets**
- (2) Tätigkeitsbeschreibung**
- (3) Arbeitsbeschreibung detailliert**
- (4) Zeitliche Komponente**
- (5) Qualitätsanforderungen**
- (6) Kriterien für die Abnahme**
- (7) Benötigte Ressourcen**
- (8) Verantwortliche Person**

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

56

Die Projektstruktur

Lerninhalte

- ✓ Festlegen, was alles getan werden muss
- ✓ Detailliert und hierarchisch denken
- ✓ Das Projekt in kleine Schritte unterteilen
- ✓ Die Schritte in eine Struktur bringen

© 2017 Georg Hübner, MA Music - Production - Management guru@g-u-r-u.com +43.699.1704.7632

57